

KOYAMA RY

Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2021

**KOYAMA**



**ROVANIEMI**

## SISÄLLYSLUETTELO

1 Esipuhe .....	3
2 Valmennus- ja urheilutoiminta .....	4
3 Harrastus- ja koulutustoiminta .....	6
4 Hallinnon alainen toiminta.....	9
5 Talousarvio 2021 .....	13

# 1 Esipuhe

Vuosi 2021 tulee olemaan monella tapaa Koyamalle haasteellinen. Vuoden 2020 aikana judon harrastamiseen iski maailmanlaajuinen ja ennakoimaton este, kun Covid-19 virus aiheutti kaiken harrastetoiminnan keskeytymisen keväällä ja on senkin jälkeen huomattavasti rajoittanut harrastustoimintaa. Lukuisat kilpailu- ja leiriosallistumiset jäivät toteutumatta 2020 ja saman odotetaan jatkuvan ainakin kevään 2021 ajan. Judokoiden mukana pitäminen toiminnassa on ollut 2020 erityinen haaste ja siihen pitää panostaa myös vuonna 2021.

Vuoden 2020 aikana seuran jäsenmäärä on laskenut ja se aiheuttaa osaltaan painetta talouden suhteen. Seuralla ei ole juurikaan sponsorituloja ja valittuna linjana onkin periä riittäviä maksuja harrastajilta. Talouden pitämiseksi tasapainossa seurassa on aloitettu tarkka kustannusten hallinta. Tavoitteena on se, että arjen harrastustoiminta voidaan pitkäjärjenteisesti turvata. Koska talkootyön

lisääminen ja varainhankinta eivät yrityksistä huolimatta ole onnistuneet, eikä siihen näytä olevan jäsenistöllä kestävä kiinnostusta, täytyy seuran toiminnan rahoitus turvata jäseniin kohdistuvilla maksuilla. Tämä on myös yleinen trendi liikunta-alalla ja vapaaehtoistyössä. Jatkamme yhteistyökumppaneiden etsintää ja pyrimme saamaan tukea seuran toimintaan eri tahoilta. Vuoden 2021 aikana on syytä miettiä seuran taloudellista tulevaisuutta pitkällä tähtäimellä.

Arjessa Koyama jatkaa pitkäjärjenteistä panostustaan lasten, nuorten ja aikuisten judotoimintaan. Koyaman strategian tavoite on ohjata Koyaman judotoimintaa tavoittelemaan korkeinta mahdollista suoritustasoa kaikilla sektoreilla. Koyaman strategian pääpaino on lasten ja nuorten laadukkaan ja monipuolisen urheiluharrastuksen toteuttamisessa, liikkuvaan elämäntapaan ohjaamisessa ja urheilijaksi kasvattamisessa, judon keinoin. Aikuisharrastajien toiminnan kehittämiseen panostetaan entistä enemmän. Taloudellisten asioiden kanssa yhdessä on syytä päivittää myös seuran strategia ja toiminnan tavoitteet. Seura järjestää yhteisen suunnitteluilan heti, kun sen järjestäminen on koronan jälkeen turvallista toteuttaa. Viimeksi tämä toteutettiin vuonna 2017 ja sen turvin on kyetty toimimaan aina tähän saakka.

Koyamassa toimii kymmeniä vapaaehtoisia toimijoita, osaavia ohjaajia ja valmentajia. Seuratoimintaa pyörittävät motivoituneet ja innostuneet aktiivit ja heidän osallisuuttaan ja jaksamistaan pyritään tukemaan ja huomioimaan. Koyamassa jokainen voi löytää omiin tavoitteisiinsa ja tasoonsa sopivan judokan polun, jota seura ja seuratoimijat tukevat. Laadukas toiminta houkuttelee mukaan uusia toimijoita ja seuran harrastaja- ja aktiivimäärä kasvaa tasaisesti.

Koyama ja Rovaniemi jatkavat edelleen Pohjois-Suomen ja Barentsin alueen judokeskuksena, jota kehitetään yhteistyössä kaupungin ja urheiluopiston, koulujen ja tutkimuslaitosten, sekä lähiseurojen ja Judoliiton kanssa.

Hyvää judovuotta 2021  
Toivottaa  
Koyama Ry:n hallitus



## 2 Valmennus- ja urheilutoiminta

Seuran valmennustoiminnan tavoite on mahdollistaa pitkällä aikavälillä tavoitteellisesti harjoitteleville judokoille olosuhteet (tilat, päivittäisharjoittelu, harjoituskaverit, valmennus, rahoitus) saavuttaa arvokisamitaleita nuorten ja aikuisten kilpailuista. Tulevaisuuden tavoitteena on että 2024-2032 välisenä aikana olympialaisissa on vähintään kaksi edustajaa seurastamme.

Seuran päävalmentajana vastaa valmennuksen suunnittelusta ja linjauksista. Seuran jatkuvana kilpailullisena tavoitteena on olla nuorten SM-kisojen (U18/U21) mitalitaulukon kärjessä, sekä pitkällä tähtäimellä saada aikuisten Joukkue-SM kultaa. Nuorempien sarjoissa (U15/U13/U11) seuraamme ja panostamme osallistumisaktiivisuuteen ja alueellisiin kilpailuihin.

Vuoden 2021 aikana on hyvä tarkistaa tämä linjaus.

### 2.1 Aikuisten valmennus

Aikuisia kilpa- ja huippu-urheiluun panostavia judokoita edustaa tällä hetkellä yksi urheilija, **Markus Lambacka**. Markus harjoittelee sitoutuneesti Etelä-Suomessa ja hänen valmennuksesta vastaa **Tuomo Seikkula**. Markus valmentautuu henkilökohtaisen suunnitelman mukaisesti. Markus osallistuu myös Suomen Judoliitto ry:n maajoukkuevalmennukseen.

Vuonna 2021 aikuisia harrastajia rohkaistaan osallistumaan omiin kilpailutapahtumiin ja kata-kilpailuihin. Myös veteraanien kilpailuihin toivotaan osallistuttavan. Päätapahtumat aikuisilla kilpailijoilla ovat SM-kisat ja PM-kisat.

### 2.2 Alle 21-vuotiaat (U21)

Koyaman U21 ryhmän muodostaa 2021 **Unna Teppo, Niklas Iivari ja Jaakko Koivuranta**. Unna Tepon harjoittelu on sitoutunutta ja hän opiskelee Ounasvaaran Urheilulukiossa. Henkilökohtaisena valmentajana toimii **Tomi Teppo**. Unna on valittu Suomen judoliiton edustusvalmennettaviin U18 ikäluokassa ja tavoitteena on edelleen osallistua maajoukkue toimintaan vuonna 2021. Jaakko ja Niklas osallistuvat toimintaan harrastusmielessä ja treenaavat Koyaman päivittäisharjoitusten mukana.

### 2.3 Alle 18-vuotiaat (U18)

Alle 18-vuotiaiden ikäryhmässä harjoittelee 10 urheilijaa, joista osa ottaa ensimmäisiä askeleitaan maajoukkuevalmennuksessa sekä leireilevät ja kilpailevat pohjoismaisella tasolla. Ryhmä harjoittelee harjoittelemaan ja valmentautuu yksilöllisesti yhteisen ryhmäsuunnitelman tukemana. Tapahtumarunko tukeutuu Suomen Judoliiton U18 ryhmän valmennussuunnitelmaan. Nuorten maajoukkuevalmentaja toimii **Otto Faven**. Vuoden pääkisa on helmikuussa pidettävät nuorten SM-kisat. Nuorten ryhmän valmennuksesta vastaa **Petteri Pohja**, apunaan **Juho Lahtinen** ja **Tomi Teppo**.

### 2.4 Urheiluakatemia, yläkouluakatemia ja muut valmennuksen tukitoimet

Pohjois-Suomen yläkouluikäisten kanssa jatketaan ja kehitetään 2017 alkanutta akatemiatoimintaa yhteistyössä Santasportin ja alueen seurojen ja Suomen Judoliiton kanssa. YKA toimintaa kehitetään Judoliiton kanssa siten, että se nivoutuu pysyväksi osaksi valtakunnallista YKA toimintaa. **Tuomas Narva**

toimii yläkouluakatemian valmentajana.

Koyama on mukana urheiluakatemiatoiminnassa ja sen kehittämisessä. Urheiluakatemian 2. asteen valmennus otetaan suunnitteluun ja neuvotellaan akatemian kanssa mahdollisuudesta luoda judoryhmä ja ryhmälle palkattu valmentaja. Valmennuksen tukitoimia (lihashuolto, terveystarkastukset, kouluttautuminen, urheilijaksi kasvaminen yms.) kehitetään yhteistyössä urheiluopiston, akatemian ja liiton kanssa. Fysiikkavalmennuksen osalta harjoitusohjelmaan on otettu yksi viikoittainen harjoitus urheiluopiston fysiikkavalmentaja **Jani Pasulan** vetämänä ja monipuolista fysiikkavalmennusta pyritään kehittämään urheiluopiston ja muiden seurojen kanssa.

## 2.5 Seuran valmennussuunnitelma ja taloudellinen panostus

Seuran päävalmentaja luo muiden vastuvalmentajien avustuksella valmennuksen vuosisuunnitelman. Seuratason vuosisuunnitelma rakentuu eri ikäryhmien tapahtumien sekä kotisaliharjoittelun ympärille. Suomen Judoliiton 1-maajoukkueissa urheilevat nuoret ja aikuiset tekevät henkilökohtaisen suunnitelman oman henkilökohtaisen valmentajansa kanssa.

Urheilijat ovat itse vastuussa omasta taloudestaan. Koyama pyrkii tukemaan kaikkia harrastajaryhmiä siten, että harrastamisen ja osallistumisen aktiivisuus lisääntyy, eikä harrastamisen kulut kasva seuran jäsenien ulottumattomiin. Koyama tukee urheilijoita seuran taloudellisesta tilanteesta riippuen ja voi tarvittaessa muuttaa tukea esimerkiksi taloudellisin ja/tai urheilullisin perustein.

Urheilullinen taso määritellään karkeasti seuraavasti: Seura-/alueellinen taso, kansallinen taso, pohjoismainen taso, kansainvälinen taso, arvokisamenestyjä. Lisäksi arvioidaan panostus ja sitoutuminen valmennukseen. Sitoutuminen osoitetaan osallistumalla oman ryhmän harjoituksiin, seuran omiin tapahtumiin ja ryhmän valmennusohjelmaan. Seuran hallitus päättää päävalmentajan esityksestä seuran edustusurheilijat ja seuran heille osoittaman taloudellisen tuen.

## 3 Harraste- ja koulutustoiminta

Seuramme ylläpitää ja kehittää judoa monipuolisena, mielenkiintoisena ja liikunnallisena harrastuksena. Seura tarjoaa mahdollisuuden vetäjilleen kouluttautua valmentajan, ohjaamisen, seuratyön, tuomaritoiminnan ja kouluttajana toimimisen eri alueilla. Seura kannustaa ohjaajia ja valmentajia hankkimaan perustietoja ohjaamisesta ja valmentamisessa.

### 3.1 Lasten ja nuorten toiminta

Judossa ei ole vilttiketjua, kaikki pääsevät osallistumaan tasavertaisina ja kaikkia kannustetaan. Judoa treenataan tosissaan, mutta ei vakavissaan. Koyaman judo on aktiivista, oivaltavaa, leikkisää ja kokeilevaa. Judoka ei vain toimi, vaan ajattelee ja toimii. Judoa harjoitellaan elämää varten, ei pelkästään judon tähden. Seura jatkaa Nuori Suomi –sinettiseuraperinnettä (vuodesta 1991 lähtien) nyt Olympiakomitean ”Lasten ja nuorten Tähtiseura” –merkin alla.

Lasten ja nuorten harrastustoiminta perustuu kotisaliharjoitteluun 2-4 kertaa viikossa sekä seuran omiin ja pohjoisen alueen tapahtumiin. Yhteisiä tapahtumia järjestetään myös muualle Suomeen sekä Ruotsin, Norjan ja Venäjän alueelle. Lasten ja nuorten harrastustoiminnan vastaavat ohjaajat ovat **Petteri Pohja, Juho Lahtinen, Samuel Salmela ja Emilia Melaranta** yhdessä päävalmentajan kanssa.

### 3.2 Sovellettu judo

Koyama ry järjestää toimintaa myös erityisryhmille. Sovellettu judo, eli tuttavallisemmin erkkajudo, on suunnattu henkilöille, joilla on erityistä tuen tarvetta esimerkiksi liikkumisessa, ymmärryksessä, puheen tuottamisessa, aistien toiminnassa, suureen ryhmään sopeutumisessa tai tarvitsee jostain syystä enemmän aikaa asioiden oppimiseen.

Erkkajudoryhmä kokoontuu harjoittelemaan kerran viikossa. Sovelletussa judossa fyysisen rasituksen tuomien hyödyllisten vaikutusten lisäksi kaikki harrastajat oppivat olemaan toisen ihmisen lähellä, kamppailemaan ystävällisessä hengessä, sietämään erilaisuutta ja ratkaisemaan ongelmia yhdessä.

Sovellettua judotoimintaa järjestetään yli 25 paikkakunnalla Judoliiton jäsenseuroissa. Judoliitto onkin lajiliittojen ykkönen sovelletussa liikunnassa. Koyama on ollut ensimmäisiä judoseuroja, jossa sovellettu judo on aloittanut toimintansa ja Koyama pyörittääkin erkkajudoryhmää jo 18 vuoden kokemuksella.

Erkkajudoon otetaan mukaan yli 13-vuotiaita uusia harrastajia. Mukaan pääsee tutustumalla ja lisätietoja antavat erkkajudoryhmän vastuuhajaajat **Markku Kaasinen ja Jarmo Tähtisaari**.

### 3.3 Muksujudo ja perhejudo

Judon voi aloittaa hyvissä ajoin, Koyamassa judoa opetetaan jo 5-vuotiaille. Aivan pienimmät opettelevat judoa luonnollisesti leikin varjolla. Tärkeää on myös opetella käytöstapoja ja ennen kaikkea toisen kunnioittamisen periaatetta.

Muksujudon lähtökohtana on lapsen monipuolisen liikunnan tukeminen. Muksujudossa opetellaan myös judollisia taitoja, kuten vastustajan hallitsemista matossa, kaatumista ja heittoja. Kun lapsi oppii jo pienenä tuntemaan kehonsa ja hallitsemaan sitä paremmin, hänellä on iän myötä paremmat edellytykset omaksua vaikeatkin judotekniikat niin, että ne ovat luontevia.

Judon avulla lapsi oppii kunnioittamaan muita ja toimimaan niin parin kanssa kuin ryhmässäkin. Jokainen judossa käyvä toimii yhteisesti sovittujen käyttäytymissääntöjen mukaisesti. Itsensä hallitseva ja judon periaatteet sisäistänyt lapsi on henkisesti ja fyysisesti vahvempi myös judotatamin ulkopuolella.

Perhejudo on judoa ja liikkumisen riemua ja opettelua yhdessä aikuisen ja lapsen kanssa. Sekä muksujudo että perhejudo kokoontuvat kerran viikossa tatamille harjoittelemaan.

Muksujudossa ohjaajina toimivat **Henna Hyvönen, Carita Seikkula ja Elisabeth Salmela**. Perhejudo on tauolla ainakin kevään 2021.

### 3.4 Kuntojudo, aikuisten peruskurssi ja Veijon Veteraanit

Kuntojudoryhmä ja aikuisten peruskurssi harjoittelevat yhdessä judoa. Ero nuoriin ja kilpailuun tähtäävään harjoitteluun on lähinnä harjoituksen intensiteetissä, jonka jokainen voi kuntojudossa sovittaa omiin lähtökohtiinsa sopivaksi. Silti kuntojudossakin voi saavuttaa merkittäviä voittoja – oman itsensä voi voittaa joka harjoituksissa ja vyöarvoja voi saavuttaa. Kuntojudolla on taipumus tehdä ihmeitä aikuisharrastajan fyysiselle kunnolle ja liikunnallisille taidoille. Monipuolisempaa ja motivoivampaa liikuntaa on vaikea keksiä.

Aikuisten peruskurssi ja kuntojudo käyvät hyvin ihmiselle erilaisilla taustoilla. Toiset ovat juuri alkeiskurssin käyneitä nuoria aikuisia, toiset vanhoja mestareita, jotka ylläpitävät kuntoaan ja taitojaan rennomman harjoittelun avulla. Moni aloittaa judon tai palaa nuoruuden harrastuksensa pariin samalla kun lapset aloittavat judon harrastamisen. Lähtökohdat ja tavoitteet ovat erilaisia, mutta kaikkia yhdistää oman osaamisen kehittäminen ja yhdessä oppimisen ilo. Aikuisten judotoiminnan vastaavat ohjaajat ovat **Jani Suokanerva** ja **Jorma Tuomi** apunaan seuran muut ohjaajat.

Veijon Veteraanit on omaehtoista iäkkäimpien judokoiden harrastetoimintaa, johon osallistuu oman kunnan ja omantunnon mukaan Koyaman veteraaneja. Veteraaniryhmän ohjauksesta vastaavat **Pasi Värinen** ja **Veijo Saarinen**. Veteraaniryhmä tekee tiivistä yhteistyötä kuntojudoryhmän kanssa.

Aikuisten harrastusliikunnan visio pyritään päivittämään osana Koyaman vision uudistamista vuoden 2021 aikana.

### 3.5 Koulutustoiminta

Jäsenet osallistuvat seuran, muiden seurojen, EJU:n, Judoliiton, alueen, Lapin liikunnan ja Olympiakomitean järjestämiin koulutuksiin. Seura kouluttaa toimitsijat omiin kilpailu- ja leiritapahtumiin. Seuran kouluttajat osallistuvat vuosittain myös judoliiton kouluttajakoulutuksiin. Seura järjestää jäsenilleen vuosittain tarpeen mukaisesti Judon perusteet, Oppimisen ja opettamisen perusteet judossa ja Tuomarin peruskurssi –koulutuksia, jotka ovat vaatimuksena vyöarvoissa etenemiselle.

Seura tukee erikseen sovitusti henkilökohtaisen koulutussuunnitelman mukaisia koulutuksia. Seura kannustaa jäsenten taitojen ja osaamisen ylläpitämiseen ja kehittämiseen tukemalla yllämainittuja tapahtumia taloudellisesti ja muilla keinoin. Seura pyrkii yhdessä judoliiton kanssa järjestämään muksujudo-ohjaajakoulutuksen Rovaniemellä sekä ”Nuorten ohjaaja” –seminaarin pohjoisella alueella. Koyama tukee myös alueen muita seuroja koulutustoiminnassa. Seuran koulutusvastaavana ja judoliiton virallisena kouluttajana toimii **Jani Suokanerva**, apunaan **Lauri Paavilainen** ja **Henna Hyvönen**.

### 3.6 Katatoiminta

Seurassamme jatketaan aktiivista katatoimintaa tavoitteena, että siitä muodostuu osa tavanomaista judoharjoittelua. Tarvittaessa perustetaan kataharjoittelulle oma ryhmä. Katatoiminta palvelee erityisesti henkilöitä, joille vapaamuotoinen harjoittelu ei vastaa heidän tavoitteitaan. Kataharjoittelu on jokaiselle judokalle erinomaista lajin peruseränteiden tutkimista ja opettelua. Kiinnostuneita kannustetaan osallistumaan katakilpailuihin ja –koulutuksiin. Seuran katakouluttajana toimii **Jani Suokanerva**.

### 3.7 Tuomaritoiminta

Seurassa toimii tällä hetkellä neljä tuomaria. Seura pyrkii luomaan mahdollisuuksia jäsenilleen luoda uraa tuomaritoiminnassa ja tukee kouluttautumista tuomariksi. Tuomarivastaavana toimii **Jani Suokanerva**. Seura tukee tuomaritoimintaa maksamalla vuosittain tuomarien lisenssit, koulutusta ja vastavuoroisesti tuomarit toimivat seuran omissa kilpailuissa tuomareina. Seurassa toimii kaksi A-tuomaria ja kaksi C-tuomaria.

### 3.8 Graduointitoiminta

Seuran tavoitteena on jäsenistön sujuva ja tavoitteellinen eteneminen vyöarvoissa. Vuosittain keltaisen vyön suorittaa noin 20 uutta judokaa. Oranssin ja vihreän vyön suorittaa noin 20 judokaa. Ylempiä voita suoritetaan vähemmän, mutta seura pyrkii lisäämään ylempien väriävöiden suorittamista ja tavoittelee seuran mustan vyön omaavien jäsenien tuplaamista seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Seuran graduointivastaavana toimii **Jorma Tuomi**, apunaan **Tomi Teppo**. **Pasi Värinen** edustaa seuraa liittograduointisijana.

#### **Vuoden 2020 seuragraduointisijat:**

Tomi Teppo	(lapset ja nuoret)
Annika Suokanerva	(lapset ja nuoret)
Juho Lahtinen	(lapset ja nuoret)
Jarmo Tähtisaari	(sovellettu, kurssigraduointi)
Markku Kaasinen	(sovellettu, kurssigraduointi)
Jorma Tuomi	(aikuiset)
Jani Suokanerva	(aikuiset)
Tuomo Seikkula	(aikuiset)
Pasi Värinen	(aikuiset)

## 4 Hallinnon alainen toiminta

Seuran ylin päättävä elin on seuran yleiskokous, joka pidetään kaksi kertaa vuodessa.

Kevätkokous	helmi-huhtikuu	Lapin Urheiluopisto
Syyskokous	loka-joulukuu	Lapin Urheiluopisto



## 4.1 Seuran hallinto

Seuran hallitus kokoontuu tarvittaessa ja yleensä 6-10 kertaa vuodessa. Hallituksen tehtäviin kuuluu sääntöjen määräämät asiat, joista esimerkkeinä: laatia seuran toimintasuunnitelma, budjetti sekä toimintakertomus ja tilinpäätös ja seurata, valvoa ja kehittää seuran taloutta ja ohjata seuran toimintaa.

Hallitus valitsee ensisijaisesti keskuudestaan edustajat eri jäsenyhteisöjen tilaisuuksiin. Hallitus voi valita edustajaksi tilaisuuksiin myös siihen sopivaksi katsotun henkilön.

### Koyama ry hallitus 2020

<b>Puheenjohtaja</b>	Jani Suokanerva
<b>Varapuheenjohtaja</b>	Henna Hyvönen
<b>Muut jäsenet</b>	Arto Melaranta
	Tomi Teppo
	Kirsi Metso
	Lauri Paavilainen
<b>Nuorisoedustaja</b>	Emilia Melaranta

Lauri Paavilainen ei ole käytettävissä kaudelle 2021.

### Muut hallinnon toimihenkilöt

<b>Seuran sihteeri</b>	Tomi Teppo
<b>Taloudenhoitaja</b>	Kirsi Metso
<b>Jäsenrekisteri ja laskutus</b>	Annika Suokanerva
<b>Kirjanpitäjä</b>	Airi Kauttio
<b>Toiminnantarkastaja</b>	Kirsi Lambacka
	Jorma Tuomi (varalla)

### Muut vastuulliset toimihenkilöt ja ohjaajat

<b>Päävalmentaja</b>	
<b>Nuorten ryhmä</b>	Petteri Pohja, Tomi Teppo
<b>Samurainuoret</b>	Juho Lahtinen, Samuel Salmela,
<b>Junnujen pk</b>	Emilia Melaranta, Annika Suokanerva, Jani Suokanerva
<b>Erkkajudo</b>	Markku Kaasinen, Jarmo Tähtisaari
<b>Muksujudo</b>	Henna Hyvönen, Elisabeth Salmela
<b>Perhejudo</b>	<b>Tauolla</b>

<b>Aikuisten judo</b>	Jani Suokanerva, Jorma Tuomi, Annika Suokanerva	
<b>Veijon Veteraanit</b>	Pasi Värinen, Veijo Saarinen	
<b>Koulutusvastaava</b>	Jani Suokanerva	
<b>Tuomarivastaava</b>	Jani Suokanerva	
<b>Graduointivastaavat</b>	Jorma Tuomi	(seuragraduointi)
	Tomi Teppo	(seuragraduointi)
	Pasi Värinen	(liittograduointi)
<b>Tapahtumavastaava</b>	Tomi Teppo (omat kilpailut ja leirit)	
	Arto Melaranta + vastuuhjaajat (ulkopuoliset kilpailut ja leirit)	
<b>Suhdetoiminta ja kv.</b>	Tomi Teppo, Leo Korttesalmi	
<b>Varainhankinta yms.</b>	Arto Melaranta, Tomi Teppo, Jari Paksuniemi	

### Seuran toimisto ja harjoitustila

Osoite Koyama ry  
Peuratie 3  
96440 Rovaniemi

Laskutusosoite Koyama ry / Kirsi Metso  
[taloudenhoitaja@koyama.fi](mailto:taloudenhoitaja@koyama.fi)

Harjoitustila OTC Rovaniemi / Lapin Urheiluopisto Santasport  
Hiihtomajantie 2  
96400 Rovaniemi

### 4.2 Seuran maksut 2021

<b>Jäsenmaksu</b>	125 € (1.9.2021 – 31.8.2022)
<b>Harjoittelumaksut</b>	145 € Kevätkausi 120 € Syyskausi
<b>Perhe- ja muksujudo harjoittelumaksu</b>	180 € Talvikausi

Koyaman jäsenyys sisältää jäsenoikeudet, judoharrastuksen ja kilpailemisen kattavan tapaturmavakuutuksen, oikeuden osallistua Suomen Judoliiton kilpailuihin ja koulutuksiin sekä oikeuden suorittaa Judoliiton tunnustamia vyöarvoja. Lisäksi jäsenellä on mahdollisuus osallistua Judoliiton valmennusryhmien toimintaan ja saada valmennustukea.

**Jäsenmaksuilla** katetaan myös seuran toiminnan hallinnoimisesta aiheutuvia kuluja sekä Pohjolan

tuplaturvavakuutus, joka on tapaturmavakuutus seuran toimeksiannosta vapaaehtoista talkootyötä tekeville alle 75-vuotiaille (esim. kilpailujen ja tapahtumien järjestäminen, valmennus, koulutus, varainhankinta, luottamusmiestyö, toimistotyö). Myös matkalla työhön ja matkalla työstä sattuneet tapaturmat kuuluvat vakuutukseen. Tuplaturva sisältää myös jäsenseurojen vastuuvakuutuksen, joka korvaa ns. kolmannelle osapuolelle sattuneita vahinkoja. **Perhe- ja muksujudokoille jäsenmaksu on vapaaehtoinen.**

**Harjoittelumaksu** sisältää ohjatun judoharjoittelun vähintään kaksi kertaa viikossa, muksujudossa ja erkkajudossa kerran viikossa. Maksu sisältää myös osallistumismaksut Koyaman järjestämiin kilpailuihin sekä mahdollisuuden seuran antamaan tukeen koulutus-, harjoittelu- ja kilpailumatkoille. Harjoittelumaksulla katetaan tatamin tilavuokrat, seuratoiminnan kulut, sekä jäsenten saama tuki koulutuksiin, leireille ja kilpailuihin.

Useampaan erilliseen vastuutehtävään nimetyt toimihenkilöt ja aktiiviset seuratoimijat (esimerkiksi hallitus, sihteeri, taloudenhoitaja, yms.) sekä erikseen nimetyt vastuuvetäjät maksavat vain jäsenmaksun, ei harjoittelumaksuja. Lisäksi ko. henkilöiden alle 18v. perheenjäsenet ovat vapautettuja syksyn harjoittelumaksuista. Hallitus päättää toimihenkilömaksuun oikeutetut keväisin ja syksyisin. Jäsenmaksua ja harjoittelumaksuja voidaan tarkistaa liiton jäsenmaksun tai kaupungin tuen merkittävien muutosten mukaan hallituksen päätöksellä tai mikäli seuran taloudellinen tilanne sitä edellyttää.

#### **Muut judon harrastamiseen liittyvät maksut**

Judon harrastamiseen liittyy myös muita satunnaisempia kuluja. Näitä ovat mm. vyöarvojen korotukset eli ns. graduointimaksut, judopassimaksu, judopuvut ja -vyöt, seuratuotteet, judoliiton pakolliset koulutukset, osallistumismaksut tapahtumiin yms.

#### **Graduointimaksut (sisältävät uuden vyön):**

<b>Keltainen</b>	80 € (sisältää judopassin)
<b>Oranssi</b>	80 €
<b>Vihreä</b>	80 €
<b>Sininen</b>	80 €
<b>Ruskea</b>	110 €
<b>Musta</b>	seura kustantaa

#### **Vyöjärjestelmän mukaiset seuran järjestämät Suomen Judoliiton koulutukset:**

<b>Judon perusteet</b>	75 € (suoritetaan ennen vihreää vyötä)
<b>Oppimisen ja opettamisen perusteet</b>	75 € (suoritetaan ennen sinistä vyötä)
<b>Tuomarin peruskurssi</b>	75 € (suoritetaan ennen ruskeaa vyötä) seura kustantaa, mikäli jäsen suorittaa myös tuomarilisenssin

### 4.3 Varainhankinta

Seuran varainhankinta perustuu jäseniltä kerättäviin maksuihin (n. 26 000 €) ja kaupungin myöntämään avustukseen (n. 5 500 €) ja harjoitusvuorotukeen (n. 11 000 €). Muuta varainhankintaa kehitetään ja luodaan uusia yhteistyösuhteita. Keskeisiä yhteistyökumppaneita vuonna 2021 ovat Santasport Lapin Urheiluopisto ja Rovaniemen kaupunki. Tapahtumien, kuten Barents Judo Week, yhteydessä on mahdollista kehittää varainhankintaa. Lisäksi vuonna 2021 mietitään toimintatavat talkootyön osalta ja talouden kehittämiseksi pitkäjänteisesti. Muun varainhankinnan tavoite on vuonna 2021 noin 10 000 €.

### 4.4 Järjestö- ja suhdetoiminta

Suhdetoiminnasta kaupunkiin, OTC Rovaniemi / Lapin urheiluopisto Santasporttiin, muihin urheiluseuroihin ja -yhteisöihin ym. huolehtii seuran puheenjohtaja hallituksen, nimetyn toimikunnan ja/tai tehtävään erikseen nimettyjen henkilöiden avustuksella. Seura huomioi jäsenten merkkipäivät, ylioppilasjuhlat, ammattiin valmistumiset yms. toimintalinjan mukaisesti. Seura arvostaa ja kannustaa vetäjiä, toimihenkilöitä ja talkoolaisia. Seura tukee heidän osaamistaan ja jaksamistaan seuratoiminnassa mm. maksuttomien koulutusten, yhteisten tapahtumien ja muiden toimintalinjassa kerrottujen keinojen avulla.

### 4.5 Kansainvälinen toiminta

Koyama pyrkii kehittämään yhteistoimintaa erityisesti Barentsin alueella, sekä muutamien Iso-Britannian, Ruotsin, Norjan, ja Viron judoseurojen kanssa. Kansainvälistä yhteistyötä pyritään kehittämään myös yhdessä kotimaisten toimijoiden kanssa.

Koyaman järjestämät kisat ovat aina kansainvälisiä. Koyama vierailee vuosittain ystävyysseurojen tapahtumissa Murmanskissa Venäjällä, Sundsvallissa Ruotsissa ja Bodossa Norjassa. Myös englantilaisen ystävyysseura Croydon Judo Clubin kanssa pyritään kehittämään vastavuoroisia vierailuja. Lisäksi vuosittain järjestetään valmennussuunnitelman mukaisia tapahtumia pohjoismaissa, Euroopassa sekä muualla maailmalla.

### 4.6 Seuran järjestämät tapahtumat

Seura järjestää vuonna 2021 kaksi kilpailutapahtumaa. Koyama shiai toukokuussa sekä Barents Judo Week lokakuussa. Lisäksi seura järjestää useita pienempiä harjoitusleirejä, koulutuksia ja kilpailuja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi pyritään järjestämään erityisiä kannustetapahtumia, joilla voidaan lisätä yhteisöllisyyttä. Tähän on 2021 erityistä tarvetta koska Koronan takia on jäänyt paljon kisoja ja leirejä pitämättä.

### 4.7 Viestintä ja markkinointi

Seuran ulkoisesta ja sisäisestä viestinnästä ja markkinoinnista vastaa seuran hallitus. Seuran julkisia tiedotuskanavia ovat seuran nettisivut [www.koyama.fi](http://www.koyama.fi), seuran Facebook –sivut ja Instagram –tili.

Ajankohtainen sisäinen tiedottaminen tapahtuu sähköpostin välityksellä uutiskirjeinä. Koyama ylläpitää hyviä suhteita erityisesti Lapin Kansaan, Uusi Rovaniemi –lehteen sekä Yleisradion Rovaniemen toimitukseen sekä judoliiton Judolehteen.

Seuran markkinointitoimenpiteet tähtäävät seuran sekä koko lajin näkyvyyden parantamiseen ja sitä kautta seuran tunnettuuteen, imagoon ja seuran jäsentilanteen ja toiminnan vahvistamiseen. Myös seuratuotteilla pyritään rakentamaan koyamalaista identiteettiä.

## 5 Talousarvio 2021

### 5.1 Taloudenpidon periaatteet

Koyama ry on yleishyödyllinen yhteisö, jonka tarkoitus ei ole tuottaa taloudellista voittoa. Seuran kannalta on kuitenkin tärkeää, että talous on vakaalla pohjalla seuran tavoitteiden ja toimintojen turvaamiseksi sekä toiminnan kehittämiseksi pitkällä aikavälillä. Keskeisin turvattava asia on harjoitustila ja sen kustannusten kattaminen. Toinen keskeinen kustannustekijä on kilpailu- ja harjoitusmatkat. Koyaman tavoitteena on ylläpitää ja lisätä judotoimintaa, koska aktiivinen toiminta luo seuran ”hengen” ja on seuran ”moottori”. Tämä aiheuttaa kuitenkin pysyvää painetta varainhankintaan. Varoja kohdennetaan erityisesti lasten ja nuorten toimintaan, sekä ohjaajien, seuratoimijoiden ja valmentajien koulutukseen.

Seuratoiminnan suurimmat negatiiviset riskit talouden kannalta ovat kaupungin tuen vähentyminen, harjoitusvuoromaksujen nousu ja judoliiton jäsenmaksun nousu. Positiivisen riskin tuottavat erityisesti edustusurheilijoiden osalta lisääntyvät kilpailu- ja harjoittelumatkat. Lisäksi Koyama varautuu tulevana vuonna selvittämään harjoitustilan kehittämistä ja hankkimaan lisää uusia tatameja omaan omistukseen. Muutamien seuraavien vuosien aikana toiminnan kulujen ennustetaan nousevan ja uutta varainhankintaa on pystyttävä tuottamaan vastaamaan lisääntynyttä toimintaa.

Koyaman talous on vakaalla pohjalla vuonna 2021, mutta se edellyttää jatkuvaa kulukuria ja tarkkaa talouden toteutumisen seurantaa. Pitkällä aikavälillä on seuratoiminnan vakauden kannalta suotavaa, että seuralla on kassassa pääomaa aina noin ¼ vuoden menoista. Budjetoinnissa pyritään vuoden 2021 aikana pääsemään siihen, että budjetti voidaan laatia vuosittain n. 2-3% ylijäämäiseksi budjetin kokonaissummasta, jolloin ennakoimattomat menot eivät vaaranna muuta toimintaa, sekä seuran taloutta ja toimintaa on mahdollista vahvistaa pitkäjänteisesti. Lisäksi tulevina vuosina on seuran varauduttava muutoksiin harjoitustilassa, joka saattaa vaatia taloudellisia panostuksia ja investointeja.

Vuoden 2021 budjetti on laadittu 2140 euroa alijäämäiseksi. Budjetin 2021 mukaan varsinainen toiminta on n. 46 000 euron tappiolla. (valmennustoiminta, harrastustoiminta, salivuokra, järjestötoiminta sekä Kv. ja suhdetoiminta). Kuluja katetaan varainhankinnalla n. 30 000 euroa (jäsenmaksu, harjoittelumaksu, muu varainhankinta ja omat kisat ja leirit) sekä avustuksilla n. 17 000 euroa (vuokra-avustus ja toiminta-avustus) Vastaavat luvut olivat vuonna 2020 2645 euroa alijäämä, varsinainen toiminta n. 47 000 euron tappiolla, joka katetaan varainhankinnalla n. 28 000 euroa ja kaupungin avustuksilla n. 16 000 euroa. Vuonna 2019 luvut olivat: 58 euroa alijäämä, varsinainen toiminta n. 56 000 euron tappiolla, varainhankinta n. 37 000 euroa ja avustukset n. 19 000 euroa.

### 5.2 Budjetti 2021

<b>KOYAMA RY 2021</b>			
	<b>Menot</b>	<b>Tulot</b>	<b>Netto</b>
	97915	95775	-2140
<b>Valmennustoiminta</b>			
	<b>Menot</b>	<b>Tulot</b>	<b>Netto</b>
Aikuiset			
Kilpailut	7700	5500	-2200
Leirit	3000	3000	0
	10700	8500	-2200
Juniorit (U21)			
Kilpailut	4000	3000	-1000
Leirit	2500	1300	-1200
	6500	4300	-2200
Kadetit (U18)			
Kilpailut	11000	4750	-6250
Leirit	6600	3300	-3300
	17600	8050	-9550
<b>Valmennustoiminta</b>			
Menot	34800		
Tulot		20850	
Netto			-13950
<b>Harraste- ja koulutustoiminta</b>			
Lapset ja nuoret			
Kilpailut	12750	4750	-8000
Leirit	3000	2000	-1000
Tuki vähävaraisille	0	0	0
	15750	6750	-9000
Sovellettu judo			
Kilpailut ja leirit	750	500	-250
	750	500	-250
Kuntojudo / Veteraanit			
Leirit	1000	800	-200
	1000	800	-200
Koulutus			
Tuomarikoulutus			
Peruskurssi	825	0	-825
Jatkokoulutus	525	0	-525
Lisenssikoe	150	0	-150
Graduointikoulutus	600	0	-600
Kata-/tekniikkakoulutus	600	600	0

Ohjaajakoulutus	900	0	-900
JP+OOP	750	2250	1500
Järjestöosaaminen	0	0	0
Graduointitoiminta	900	3600	2700
	5250	6450	1200
<b>Harraste- ja koulutustoiminta</b>			
Menot	22750		
Tulot		14500	
Netto			-8250
<b>Hallinnon alainen toiminta</b>			
Harjoittelutila			
Salivuokra	19155		-19155
Kaupungin vuokra-avustus		11550	11550
Kalustohankinta	1000		-1000
	20155	11550	-8605
Jäsen- ja harjoittelumaksut			
Jäsenmaksukertymä		11250	11250
Harjoittelumaksukertymä		22125	22125
Jäsenmaksut liitolle	7470		-7470
Jäsenmaksut muille järjestöille	300		-300
	7770	33375	25605
Varainhankinta			
Yhteistyökumppanuudet, mainokset ym			
	0	0	0
Sponsori ym	0	1000	1000
Talkootyöt	0	500	500
	0	1500	1500
Järjestötoiminta			
Järjestötoiminnan aiheuttamat kulut			
	0		0
Seuran edustajat eri tilaisuuksiin	500		-500
Hallituksen ja valikokuntien työskentely	250		-250
Kevät ja syyskokoukset	250		-250
	1000	0	-1000
Seuran toimisto			
Toiminnan kulut	1015	0	-1015
Palkka ym	0		0
Seuratoiminnnan kehittäminen			
	0		0
Kirjanpito, puh, pankki ym	900		-900
Web sivu, s-postit	400		-400
Mainokset, ilmoitukset	400		-400

Judopuvut	1000	1400	400
Seura-asut	500	750	250
Judopassit	875		-875
Kunnallinen yleisavustus		5500	5500
	5090	7650	2560

KV-yhteistyö ja suhdetoiminta			
Toiminnan kulut	600		-600
Majoitukset ja matkat	750		-750
Lahjat	400		-400
Huomionosoitukset, stipendit	600		-600
	2350	0	-2350

#### Hallinnon alainen toiminta

Menot	36365		
Tulot		54075	
Netto			17710

#### Omat kilpailut ja leirit

Koyama-shiai			
Tulot		1750	1750
Menot	1000		-1000
	1000	1750	750

BJC + SC			
Tulot		4600	4600
Menot	3000		-3000
	3000	4600	1600

#### Omat kilpailut ja leirit

Menot	4000		
Tulot		6350	
Netto			2350

<b>KOYAMA RY 2020</b>	<b>Menot</b>	<b>Tulot</b>	<b>Netto</b>
	93810	91165	-2645

<b>Valmennustoiminta</b>	<b>Menot</b>	<b>Tulot</b>	<b>Netto</b>
Aikuiset			
Kilpailut	7700	5500	-2200
Leirit	3000	3000	0
	10700	8500	-2200



Juniorit (U21)			
Kilpailut	0	0	0
Leirit	0	0	0
	0	0	0
Kadetit (U18)			
Kilpailut	11000	4750	-6250
Leirit	6600	3300	-3300
	17600	8050	-9550
<b>Valmennustoiminta</b>			
Menot	28300		
Tulot		16550	
Netto			-11750
<b>Harraste- ja koulutustoiminta</b>			
Lapset ja nuoret			
Kilpailut	12750	4750	-8000
Leirit	3000	2000	-1000
Tuki vähävaraisille	0	0	0
	15750	6750	-9000
Sovellettu judo			
Kilpailut ja leirit	750	500	-250
	750	500	-250
Kuntojudo / Veteraanit			
Leirit	1000	800	-200
	1000	800	-200
Koulutus			
Tuomarikoulutus			
Peruskurssi	825	0	-825
Jatkokoulutus	525	0	-525
Lisenssikoe	150	0	-150
Graduointikoulutus	600	0	-600
Kata-/tekniikkakoulutus	600	600	0
Ohjaajakoulutus	900	0	-900
JP+OOP	750	2250	1500
Järjestöosaaminen	0	0	0
Graduointitoiminta	900	3600	2700
	5250	6450	1200
<b>Harraste- ja koulutustoiminta</b>			
Menot	22750		
Tulot		14500	
Netto			-8250
<b>Hallinnon alainen toiminta</b>			

Harjoittelutila			
Salivuokra	22000		-22000
Kaupungin vuokra-avustus		10440	10440
Kalustohankinta	1000		-1000
	23000	10440	-12560
Jäsen- ja harjoittelumaksut			
Jäsenmaksukertymä		10800	10800
Harjoittelumaksukertymä		22125	22125
Jäsenmaksut liitolle	7020		-7020
Jäsenmaksut muille järjestöille	300		-300
	7320	32925	25605
Varainhankinta			
Yhteistyökumppanuudet, mainokset ym	0	0	0
Sponsori ym	0	1750	1750
Talkootyöt	0	1000	1000
	0	2750	2750
Järjestötoiminta			
Järjestötoiminnan aiheuttamat kulut	0		0
Seuran edustajat eri tilaisuuksiin	500		-500
Hallituksen ja valikokuntien työskentely	250		-250
Kevät ja syyskokoukset	250		-250
	1000	0	-1000
Seuran toimisto			
Toiminnan kulut	1015	0	-1015
Palkka ym	0		0
Seuratoiminnan kehittäminen	0		0
Kirjanpito, puh, pankki ym	900		-900
Web sivu, s-postit	400		-400
Mainokset, ilmoitukset	400		-400
Judopuvut	1000	1400	400
Seura-asut	500	750	250
Judopassit	875		-875
Kunnallinen yleisavustus		5500	5500
	5090	7650	2560
KV-yhteistyö ja suhdetoiminta			
Toiminnan kulut	600		-600
Majoitukset ja matkat	750		-750
Lahjat	400		-400
Huomionosoitukset, stipendit	600		-600

	2350	0	-2350
<b>Hallinnon alainen toiminta</b>			
Menot	38760		
Tulot		53765	
Netto			15005

<b>Omat kilpailut ja leirit</b>			
Koyama-shiai			
Tulot		1750	1750
Menot	1000		-1000
	1000	1750	750

BJC + SC			
Tulot		4600	4600
Menot	3000		-3000
	3000	4600	1600

<b>Omat kilpailut ja leirit</b>			
Menot	4000		
Tulot		6350	
Netto			2350